

## ¿QUÉ ES EL CESO INCUBA?

**CESO Incuba** es el área del Centro de Estudios Scalabrini Ortiz dedicada al trabajo con la economía popular, social y solidaria. El CESO es una cooperativa de trabajo que nace a partir de la decisión de sus miembros de poner los distintos saberes que hemos acumulado al servicio de quienes construimos la economía: las y los trabajadores.

El sector de la economía social, cooperativa y autogestiva, constituye hoy un eje central para enfrentar el desempleo y las diversas necesidades que deben enfrentar las comunidades. Es por ello que buscamos construir herramientas de organización y gestión con el objetivo de fortalecer la sostenibilidad de las unidades productivas, entendiendo que no solo es necesario que aumenten sus excedentes, sino que logren los objetivos por los cuales se constituyeron en cooperativa o comenzaron su emprendimiento, como por ejemplo generar nuevos puestos de trabajo o la mejora socio-ambiental del territorio donde se desarrollan.

**CESO Incuba** trabaja en la formación y asistencia técnica junto a las cooperativas y las y los emprendedores. Entendemos a la co-construcción horizontal de saberes como una herramienta de trabajo para mejorar la sostenibilidad socio económica de los emprendimientos. Partimos de la idea de que todos/as tenemos distintos conocimientos pero que a partir de la articulación y complementariedad podemos potenciarnos.

**Para poner en práctica nuestros objetivos realizamos diversas acciones:**

- \* Diagnósticos generales y/o específicos. ¿Qué necesidades podemos enfrentar juntos/as? ¿Cómo podemos llevarlo adelante? ¿Cuáles son las áreas a trabajar o fortalecer.**
- \* Desarrollo de un plan de trabajo por áreas de trabajo y en etapas.**
- \* Capacitaciones, asistencia técnica directa y acompañamiento a cooperativas conformadas y/o en proceso de conformación, a emprendedores/as y a distintas organizaciones de la economía social y popular en sus diferentes necesidades.**



Nuestras líneas de trabajo se enmarcan dentro de 3 áreas:

\* **Gestión Administrativa, Contable e Impositiva:** a partir del análisis de los requerimientos de cumplimiento de diferentes organismos del Estado y teniendo en cuenta las capacidades de cada espacio productivo, co construimos un esquema de trabajo que brinde las herramientas necesarias que las mismas requieran en la mejora de sus procesos de gestión y fortalecimiento institucional, buscando aportar a la sustentabilidad de la organización y mejora en la calidad de vida de sus trabajadores. Realizamos tareas de relevamiento, control y evaluación de circuitos administrativos. Brindamos asesoramiento, capacitaciones, y acompañamiento en proyectos y rendiciones. Presentaciones frente a organismos estatales como el INAES y la AFIP, entre otras.

\* **Diseño y comunicación:** proponemos un esquema de trabajo que permita pensar la comunicación de manera integral. Diseñar estratégicamente las acciones de comunicación que permitan visibilizar el sector a partir de los valores del cooperativismo y la autogestión. Acompañamos los procesos de desarrollo de identidad visual de emprendimientos y cooperativas. Capacitación en redes y otros medios digitales que potencien la comunicación.

\* **Proyectos:** Las cooperativas, para crecer y desarrollarse, tienen diversas necesidades: incorporar nueva maquinaria, transformar su espacio productivo o repensar los circuitos de trabajo. En este eje se realiza el análisis de la propuesta, su viabilidad y se plasma en la escritura de un proyecto, planteando estrategias de financiamiento. **Podemos acompañar en las diversas etapas del proyecto, desde la formulación hasta su implementación y rendición.**

Nuestro trabajo parte de la elaboración de un diagnóstico colectivo, llevado adelante junto a las organizaciones y/o emprendedores/as; lo relevado se plasma en talleres organizados por eje temático y tutorías personalizadas.

Entendemos la tutoría como un acompañamiento personalizado sobre las necesidades del grupo de trabajo y en permanente articulación con los saberes técnicos. Es central en nuestra propuesta la transferencia de nuestros saberes, dejar en la experiencia que acompañamos herramientas que las fortalezcan a las organizaciones y/ emprendedores/as.

La asistencia técnica que brindamos se ve fortalecida por nuestras actividades de investigación:

\* **Sistematización de experiencias**

Nos encontramos trabajando con varias cooperativas en la sistematización de sus prácticas para poder entender las capacidades de producción: fundamentalmente sector alimentos.



#### **\* Informes sectoriales**

Periódicamente publicamos informes sobre el sector, analizando las condiciones del rubro y su interacción con otros actores económicos. Algunos de nuestros informes: sector porcino, sector leche, financiamiento de los hogares (informe bimensual), etc.

#### **\* Transferencia metodológica**

Los años de experiencia realizando trabajos para el sector nos encuentran con un cúmulo de saberes que nos permiten acompañar a organizaciones que comienzan a andar por el camino de la formación y asistencia técnica.

### **Experiencias de trabajo recientes:**

**\* Ministerio de Producción. Programa Nodos de Innovación Social y Emprendedorismo. Secretaría de Emprendedores y PyMEs (2016).** Asistencia técnica en informes sobre potencialidades del sector en un plan de Desarrollo nacional.

**\* Ministerio de Desarrollo Social. Secretaria de Economía Social. Programa Incubadoras. Proyecto: "Fortaleciendo el trabajo cooperativo" (2019-2020).** Asistencia técnica y capacitación a cooperativas de CABA y Prov. de Buenos Aires pertenecientes a los rubros: Textil, Reciclado y Construcción.

**\* Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social. "Incubadora de reciclado"(2020-2021).** Asistencia técnica y capacitación a cooperativas de diferentes zonas del país en distintas áreas de trabajo: Administrativa contable, Formulación de proyectos y Diseño y comunicación.

**\* Acompañamiento a cooperativas del Delta (Desarrollando actualmente).**

**\* Ministerio de la Provincia de Buenos Aires junto a la Fundación Tajamar.** Capacitaciones a cooperativistas mujeres en: alfabetización tecnológica y formalización administrativo-contable. (Desarrollando actualmente).

### **Nuestro equipo**

El CESO funcionan por áreas con una estructura por temática donde participan más de 40 investigadores.

El CESO tiene una estructura organizada por áreas temáticas donde participan más de 40 profesionales e investigadores realizan aportes y desarrollan su trabajo.

El Ceso Incuba cuenta con un plantel permanente 10 personas abocadas a las tareas centrales. Cada área de este espacio cuenta con 1 coordinador y dos técnicos especializados, mas una coordinación general que permite articular las distintas áreas bajo una mirada común.



El Ceso Incuba cuenta para llevar adelante las tareas de las 3 áreas con un equipo de 10 profesionales. Cada una de las áreas tiene una coordinadora a cargo y un mínimo de 2 técnicos especializados en los temas de dominio del área. Y por último, una coordinación general que facilita desde una perspectiva integradora la articulación de todas las áreas del INCUBA entre sí y con el CESO.

### Coordinación General

**Lic. Lorena Putero.** Maestrando en Economía Social y Solidaria de la Univ. General Sarmiento. Docente de la Universidad de Quilmes y de la Universidad de José C Paz. Ha dictado cursos y participado en seminarios y charlas sobre ESSyP desde la mirada de sustentabilidad económica en el marco de charlas de coyuntura en cursos de grado y posgrado.

### Área Gestión Social

**Dra. Miriam Juaiek.** Maestranda en Economía Social, UNGS (tesis en curso). Contadora Pública, UBA. Docente en la Especialización en Economía Social y Gestión de Entidades Sin Fines de Lucro de la UNLA. Ha dictado diferentes cursos y seminarios en el área de formación de gestión de organizaciones sociales. También en la actividad independiente se dedica al asesoramiento a organizaciones sociales, fundaciones, cooperativas y otras asociaciones civiles. Ha participado como docente en el Gobierno de la Ciudad en el taller sobre Autogestión desde la Economía Social y Feminista. Ha dictado talleres y cursos de capacitación a Organizaciones sociales sobre cooperativismo, trabajo autogestivo, economía social, balance social, gestión social y productiva, aspectos legales e impositivos, en su mayoría en el marco de programas promovidos por organismos estatales.

### Área de Fortalecimiento de la Comunicación Visual

**Dg. Laura Iribas.** Diseñadora gráfica, UBA. Actualmente cursando la Especialización en Docencia de Nivel Superior, UBA. Docente en la carrera Diseño Gráfico y en el Ciclo Básico Común (CBC) de Facultad de Arquitectura Diseño y Urbanismo (FADU) UBA; y en Tecnicatura en animación de la Universidad de Belgrano. Dicta talleres de diseño dentro del Programa UBAXXII, CUD (Cárcel de Devoto). Se ha desempeñado como JTP en la Universidad de Flores (UFLO), como Facilitadora en cursos de Alfabetización Digital (UFLO) y como Docente en la Escuela de Arte Multimedial Da Vinci. Ha brindado también talleres de diseño en diferentes espacios comunitarios.

### Área de Fortalecimiento de Proyectos

**Lic. Margarita Cababie.** Lic. en Administración (FCE-UBA). Maestranda en economía social y solidaria (UNGS). Educadora popular. Ha dictado clases sobre cooperativismo y economía social en diversos cursos y talleres con organizaciones sociales.